

An die  
Mitgliedsorganisationen des  
Paritätischen Wohlfahrtsverbands Niedersachsen e. V.

**Abteilung Mitgliederbetreuung, Pflege,  
Gesundheit und Integration**

Nachrichtlich:

- Mitglieder des Vorstands
- Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer  
Paritätischer Kreisverbände
- Mitglieder der Leitungskonferenz
- Fachberaterinnen und Fachberater sowie
- Referentinnen und Referenten im Paritätischen  
Wohlfahrtsverband Niedersachsen e. V.

Unser Zeichen: Gü/Th  
Es berät Sie: Timea Thomsen  
Telefon: 0511 52486-368  
E-Mail: Timea.Thomsen@paritaetischer.de

Datum: im November 2021

**Sie sind herzlich eingeladen!**

**Zum dreitägigen Onlineseminar**

**„Betriebswirtschaftliche Kompetenz in sozialen Betrieben“  
- Betriebliches Rechnungswesen verstehen -**

**am 25.-27. Januar 2022**

Sehr geehrte Damen und Herren,

Fach- und Führungskräfte in sozialen Organisationen sind im beruflichen Alltag mit kaufmännischen Begriffen und Sachverhalten konfrontiert, die sie manchmal nicht ausreichend sicher verstehen und bewerten können. Dieses Seminar richtet sich deshalb an alle, die mit betrieblichem Rechnungswesen konfrontiert werden und keine kaufmännische Ausbildung und kein betriebswirtschaftliches Studium absolviert haben.

Im Rahmen dieses Seminars erfahren Sie eine Einführung in das betriebliche Rechnungswesen.

Am ersten und zweiten Tag des Seminars werden wir uns mit dem externen Rechnungswesen beschäftigen (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und doppelte Buchführung). Am zweiten und dritten Tag werden wir uns mit der Kosten- und Leistungsrechnung beschäftigen (Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger, Betriebsabrechnung, Kalkulation, Deckungsbeitragsrechnung).

**Programm 1. Tag – externes Rechnungswesen (10.00-12.00 Uhr und 14.00-16.00 Uhr)**

- = Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- = doppelte Buchführung
- = Bilanzbeispiele

Paritätischer Wohlfahrtsverband Niedersachsen e.V.

**Programm 2. Tag – externes – internes Rechnungswesen** (10.00-12.00 Uhr und 14.00-16.00 Uhr)

- = Bilanzkennzahlen
- = 4 Bereiche gemeinnütziger Organisationen
- = Einnahmen-Ausgaben-Rechnung
- = Abgrenzung Auszahlungen, Ausgaben, Aufwand und Kosten
- = Abgrenzung Gewinn und Betriebsergebnis

**Programm 3. Tag – internes Rechnungswesen** (10.00-12.00 Uhr und 14.00-16.00 Uhr)

- = Überblick Kosten- und Leistungsrechnung
- = interne Leistungsverrechnung
- = Betriebsabrechnungsbogen
- = Kalkulationsbeispiel(e)
- = Vollkostenrechnung
- = Deckungsbeitragsrechnung

Im Rahmen der Veranstaltung werden Vorträge, Diskussionen und Übungsaufgaben gemischt.

Eigene Fragen und Problemstellungen sind erwünscht und bereichern die Veranstaltung. Sie können (im Vorfeld der Veranstaltung) auch Fragen sowie Berechnungen oder Unterlagen einbringen, die sie nicht verstehen. Soweit es möglich ist, wird auf Ihre Fragen und Wünsche eingegangen.

Um eine intensive Arbeitsatmosphäre zu ermöglichen, ist die Anzahl der Teilnehmenden auf 12 begrenzt.

Wir werden folgende Fragen behandeln und mit kleinen Übungsaufgaben das Verständnis fördern:

- = Wie funktioniert eigentlich eine Bilanz und eine Gewinn- und Verlustrechnung?
- = Was bedeuten Begriffe wie Abschreibungen, Anlagevermögen, Umlaufvermögen, Eigenkapital, Fremdkapital?
- = Was unterscheidet die Begriffe Auszahlungen, Ausgaben, Aufwand und Kosten?
- = Was unterscheidet die Begriffe Gewinn und Betriebsergebnis?
- = Wozu dient die Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung?
- = Was ist der Unterschied zwischen Fixkosten und variablen Kosten und Einzel- bzw. Gemeinkosten?
- = Wie werden Preise kalkuliert?
- = Was ist der Unterschied zwischen einer Vollkostenrechnung und einer Deckungsbeitragsrechnung?

Für das Onlineseminar benötigen Sie einen PC mit Headset bzw. mit Mikrofon und Audioausgang. Wir nutzen voraussichtlich das Programm zoom. Am ersten Tag des Seminars wird der zoom-Raum eine Stunde vorher geöffnet, damit Sie Gelegenheit haben, Ihre Technik zu testen und sich mit dem Programm vertraut zu machen.

**Referent:**

Diplom-Kaufmann Christoph Gruber  
Referent für Leistungs- und Entgeltverhandlungen SGB VIII des Paritätischen Wohlfahrtsverbandes  
Niedersachsens e. V.

**Teilnahmegebühr:**

290,00 € für Mitglieder des Paritätischen Wohlfahrtsverbands Niedersachsen e. V.  
400,00 € für Nichtmitglieder

Bitte melden Sie sich **bis zum 18. Januar 2022** verbindlich an. Das Anmeldeformular finden Sie hier:  
<https://www.paritaetischer.de/aktuelles/seminare>.

Nach diesem Termin erhalten Sie Ihre Tagungsunterlagen mit den Anmeldedaten zum Onlineseminar sowie die Rechnung. Bitte überweisen Sie Ihren Teilnehmerbeitrag erst dann, wenn Sie die Rechnung erhalten haben. Bitte beachten Sie, dass Ihre Kursanmeldung verbindlich ist und Sie – auch bei Nichtteilnahme – zur Zahlung verpflichtet sind. Ausnahme: Absage der Teilnahme mindestens 10 Tage im Vorfeld des Seminars.

Für Mitgliedsorganisationen, die den Seminarbeitrag aus eigenen Mitteln nicht aufbringen können, besteht die Möglichkeit, einen Beihilfeantrag über eine Teilsumme an den Paritätischen Wohlfahrtsverband Niedersachsen e. V., Abteilung Mitgliederbetreuung, Pflege, Gesundheit und Integration, unter [Fabian.Hueper@paritaetischer.de](mailto:Fabian.Hueper@paritaetischer.de) zu stellen.

Weitere Seminarangebote finden Sie unter: <https://www.paritaetischer.de/aktuelles/seminare/>

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung.

Mit freundlichen Grüßen

Paritätischer Wohlfahrtsverband  
Niedersachsen e.V.



Anne Günther  
Abteilungsleiterin